

## LIDERAZGO EN GESTIÓN EMPRESARIAL

**Perfil:** Personas con poder de decisión dentro de la empresa.

**Objetivo:** Al finalizar podrá aplicar los conocimientos, técnicas y herramientas que facilite la toma de decisiones en su empresa que promueva la buena administración de la organización.

**Al finalizar:** podrá contar con los conocimientos necesarios para crear un sistemas de planeación, control para la gestión empresarial que permita la mejora continua en la empresa

**Programa temático:**

### Módulo I.- organización y control

- Definición de la organización.
- Principios de la organización.
- Dirección.
- Control.
- Negociación.
- Análisis y toma de decisiones.
- Trabajo en equipo.

**Fechas:** 19, 21, 26, 28 de octubre; 2 de noviembre

**Duración:** 20 horas.

**Horario:** jueves 16:00 a 20:00 y sábados 9:00 a 13:00 horas.



## Modulo II - Liderazgo

**Objetivo:** Identificar los estilos de liderazgo a partir de la relación gerente-colaborador que potencialice el talento de los integrantes

- Diferencias entre Líder y Jefe
- Conceptos generales del liderazgo
- Componentes del liderazgo
- El líder como modelador de las conductas de los demás
- Teoría del liderazgo situacional
- Estilo del líder
- Dirección: tipos de liderazgo situacional
- Grado de madurez de los colaboradores
  - Conducta laboral y de relación

**Fechas:** 4, 9, 11, 16 y 18 de noviembre

**Duración:** 20 horas.

**Horario:** jueves 16:00 a 20:00 y sábados 9:00 a 13:00 horas.

## Modulo III - Herramienta de planeación estratégica: Balanced Scorecard

**Objetivo:** aplicar la herramienta de planeación estratégica que facilite la planificación y control de la organización facilitando la actuación de los colaboradores.

- ¿Qué es el *balanced scorecard* (BSC)?
- Beneficios que aporta el empleo del BSC.
- El modelo del BSC.
- Las medidas de desempeño en la organización:
  - La perspectiva financiera.



- La perspectiva del cliente.
- La perspectiva de los procesos internos.
- La perspectiva de desarrollo y aprendizaje.
- La construcción del BSC.
- Criterios para el desarrollo de un BSC.
- Problemas más frecuentes en la implementación de un BSC.
- Conclusiones y compromisos.

**Fechas:** 23, 25, 30 de noviembre; 2 y 7 de diciembre

**Duración:** 20 horas.

**Horario:** jueves 16:00 a 20:00 y sábados 9:00 a 13:00 horas.

## Modulo IV Administración por proyectos

**Objetivo:** aplicar la metodología para la aplicación de un proyecto que fomente la administración del tiempo, repartición de actividades así como el control de un equipo de trabajo.

- ¿En qué consiste la administración de un proyecto?
    - La formalización e inicio del proyecto
    - Autoridad y responsables
  - Etapa de planeación
    - Revisión de objetivos
    - El ciclo de duración del proyecto.
      - Calendarización (grafica de Gantt)
    - La administración de riesgos
    - El presupuesto del proyecto
    - Los procesos del proyecto
  - Ejecución y supervisión
- Cierre y retroalimentación

**Fechas:** 9, 14 y 16 de diciembre; 4 y 6 de enero

**Duración:** 20 horas.



**Horario:** jueves 16:00 a 20:00 y sábados 9:00 a 13:00 horas.

## V - Planeación financiera 20 horas

**Objetivo:** El participante conocerá y aplicará, los principios que rigen la planeación financiera en las organizaciones, así como las herramientas que se utilizan, de manera que pueda tomar decisiones enfocadas a mejorar los resultados de sus empresas.

- Análisis del entorno de la empresa.
- Herramientas de análisis y control financiero.
- Planeación de la utilidad.
- Elaboración de presupuestos.
- Flujo de efectivo proyectado.
- Administración del activo circulante y financiamiento de corto plazo.
- Administración del activo fijo.
- Costo del capital y financiamiento de largo plazo.

**Fechas:** 11, 13, 18, 20 y 25 de enero

**Duración:** 20 horas.

**Horario:** jueves 16:00 a 20:00 y sábados 9:00 a 13:00 horas.

**Área:** Desarrollo de habilidades y liderazgo

**Fechas:** del 19 de octubre de 2017 al 25 de enero de 2018

**Duración:** 100 horas

**Horario:** jueves de 16:00 a 20:00 hora; sábados de 9:00 a 13:00 horas

### **Inversión**

Socios Coparmex: \$13,000 + IVA

Público en general: \$16,000 + IVA

